

3398
M-33

F. M. MATMURODOV

MA'MURIY MENEJMENT

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA
O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

MATMURODOV F. M.

MA'MURIY MENEJMENT

*O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligi tomonidan
Menejment (tarmoq bo'yicha, 3.06.06) ta'lim yo'nalishi talabalariga
o'quv qo'llanma sifatida tavsiya etilgan*

O'ZBEKISTON FAYLASUFLARI MILLIY JAMIYATI NASHRIYOTI

TOSHKENT — 2008

33-j
14-33

Qo'llanmada makroma'muriy tizim menejmenti va nodavlat tuzilmalar tahlil etilgan. Davlat hokimiyati, davlat boshqaruvi va xo'jalik boshqaruvi organlari tizimining nazariy, amaliy va huquqiy jihatlari keng bayon etilgan. Ma'muriy personal sonining miqdoriy asosi keltirilgan va ularga sarflanadigan xarajatlarning maqbullashtirish shartlari mavjud. Qonunchilik hokimiyati faoliyatining amaliy-huquqiy asoslari tavsiflangan.

T a q r i z c h i l a r:

Zaynutdinov Sh. N.

TDIU «Menejment» kafedrası professori, i.f.d.

Nurimbetov R. I.

TAQI «Menejment» kafedrası dotsenti, i.f.n.

65.290-2

M31

Matmurodov F.M.

Ma'muriy menejment: 5.340.200-Menejment (tarmoq bo'yicha, 3.06.06) ta'lim yo'nalishi talabalari uchun o'quv qo'l./ F. M. Matmurodov; O'zR Oliy va o'rta-maxsus ta'lim vazirligi. - T.: O'zbekiston faylasuflari milliy jamiyati nashriyoti, 2008. — 144 b.

ББК 65.290-2я73

ISBN: 978-9943-319-62-2

© O'zbekiston faylasuflari milliy jamiyati nashriyoti, 2008.

MUNDARIJA

Kirish	5
--------------	---

1-bob. MAKROMA'MURIY TIZIM MENEJMENTI VA NODAVLAT TUZILMALAR

1.1. Davlat hokimiyati markaziy organlarining vazifalarini o'zgartirish va qisqartirish – gorizontaal markazsizlashtirish hamda davlat vazifalarini va ijroiya hokimiyati tarkibini optimallashtirish	8
1.2. Elektron hukumatni joriy qilish – davlat boshqaruvi samaradorligini oshirish vositasi sifatida	11
1.2.1. Elektron hukumat – davlat boshqaruvini isloh qilishni tezlashtirish, oydinligini ta'minlash va markazsizlashtirish vositasi sifatida	11
1.2.2. O'zbekistonda axborot va kommunikatsiya texnologiyalari (AKT)ni davlat boshqaruv tizimiga joriy etish	15
1.3. Davlat va iqtisodiyot sohalarida ma'muriy menejment apparatini optimallashtirish	19
1.4. Ma'muriy boshqaruv samaradorligi ko'rsatkichlari va ularni baholash usullari	22
1.5. Xorijda ma'muriy menejment tajribasi	24
1.6. Nodavlat tuzilmalar	26
1.6.1. Fuqarolar yig'ini raisi (oqsoqoli) va uning maslahatchilari saylovini o'tkazish jarayoni	26
1.6.2. Fuqarolarning o'z-o'zini boshqaruv organlarini rivojlantirish	32
1.6.3. Nodavlat notijorat tashkilotlari (NNT)ning ma'muriy boshqaruv va jamiyat taraqqiyotidagi roli	34

2-bob. DAVLAT HOKIMIYATI, DAVLAT BOSHQARUV VA XO'JALIK BOSHQARUV ORGANLARI TIZIMINING FAOLIYATI

2.1. Vertikal markazsizlashtirish va davlat hokimiyatining mahalliy organlari salohiyatini mustahkamlash	37
2.2. Joylardagi davlat hokimiyati organlari vakolatlarining tahlili	38
2.3. Vertikal ma'muriy tuzilmalar va ularning gorizontaal tarmog'ini mustaqil tuzilmalar shartnomaviy boshqaruviga yoki tartibga solishiga almashtirish jarayoni	45
2.4. Rasmiy davlat hujjatlarini tayyorlashga buyurtma berish, ularni tayyorlash, hisobga olish, saqlash va topshirish tartibi	47

2.5. Davlat hokimiyati hududiy organlari boshqaruvi tashkiliy tuzilmasi	53
2.6. O'zR Qishloq va suv xo'jaligi vazirligi faoliyati	60
2.7. Nazorat qiluvchi organlar tomonidan o'tkaziladigan xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatini tekshirishlarni muvofiqlashtirish tartibi	65

3-bob. MA'MURIY PERSONAL MENEJMENTI

3.1. Yuqori turuvchi rahbar mas'ulligi, xodimlarni boshqarishda o'z-o'zini baholash va muzokaralar samarasini oshirishning uslublari	72
3.2. Davlat va xo'jalik boshqaruvi organlarining boshqaruv, xizmat ko'rsatuvchi va texnik xodimlarining lavozimlari ro'yxati hamda ushbu xodimlar soni nisbatining me'yorlarini belgilash qo'llanmasi	84
3.2.1. Davlat va xo'jalik boshqaruvi organlarining boshqaruv, xizmat ko'rsatuvchi va texnik xodimlarining lavozimlari	84
3.2.2. Davlat va xo'jalik boshqaruvi organlarining boshqaruv, xizmat ko'rsatuvchi va texnik xodimlar soni nisbatining me'yorlarini belgilash qo'llanmasi	89
3.2.3. Davlat va xo'jalik boshqaruvi organlarining boshqaruv, xizmat ko'rsatuvchi va texnik xodimlar sonining nisbati hisoblangan me'yorlari	95
3.3. Davlat xizmatiga personal tanlovi va boshqarish uslubi	99
3.4. Kadrlarni tanlash va joy-joyiga qo'yishda attestatsiyaning ahamiyati va turlari	104
3.5. Davlat organlari yoki ushbu organlar mansabdor shaxslarining noqonuniy harakatlari (harakatsizligi) natijasida fuqarolar yoki yuridik shaxslarga yetkazilgan zarni qoplash bo'yicha davlat budjeti mablag'lari hisobidan pul to'lovlarini amalga oshirish tartibi	107

4-bob. QONUNCHILIK HOKIMIYATI FAOLIYATI

4.1. Oliy Majlisning yuqori palatasi Senatning faoliyati	112
4.2. Oliy Majlisning quyi palatasi – Qonunchilik palatasining faoliyati	117
4.3. Prokuratura organlari faoliyati	123
4.4. O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi Soliqqa oid jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti faoliyatini takomillashtirish chora-tadbirlari	126
<i>Adabiyotlar</i>	137
<i>Glossariy</i>	139
<i>Ilovalar</i>	141