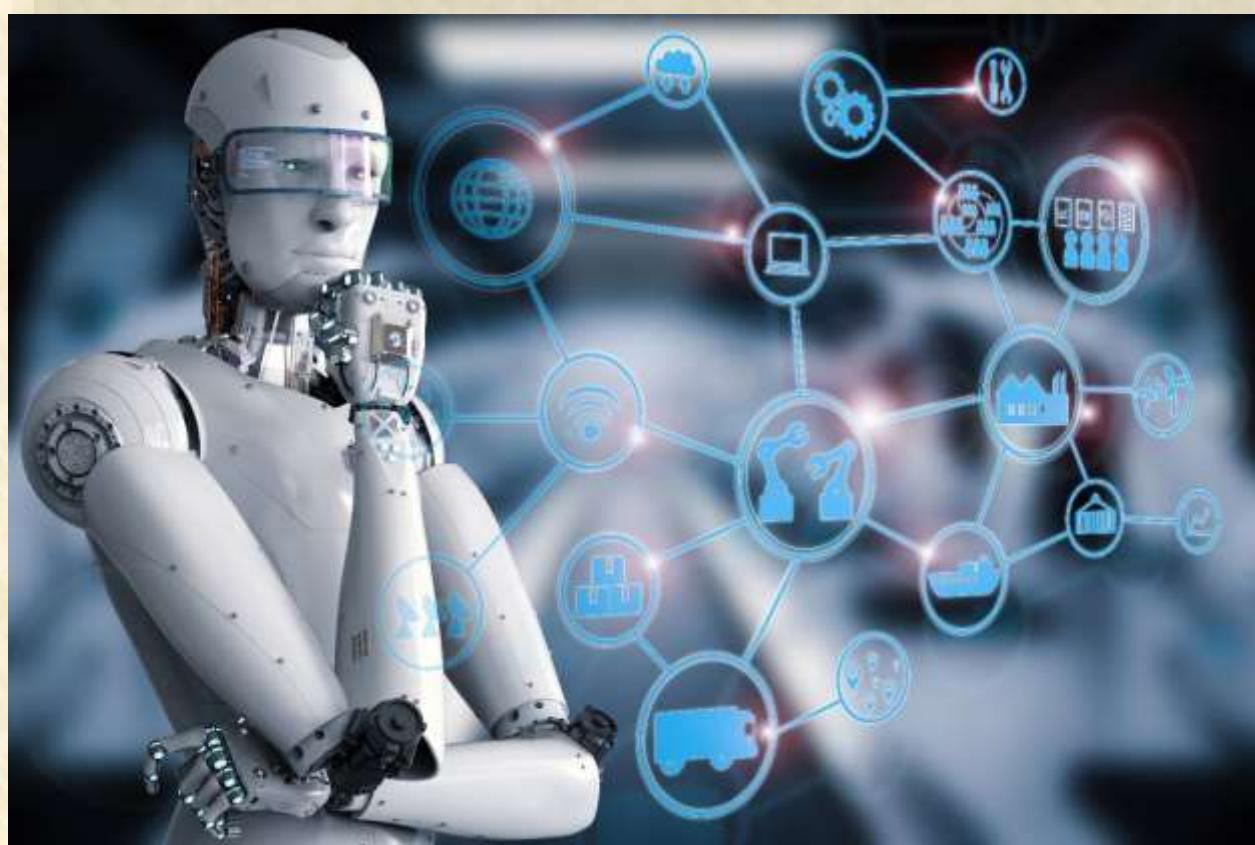


**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR  
VAZIRLIGI**  
**CHIRCHIQ DAVLAT PEDAGOGIKA UNIVERSITETI**



**«TA'LIM JARAYONIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH  
SAMARADORLIGI»**  
mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to'plami

**2023-yil 20-oktabr Chirchiq, O'zbekiston**



**«TA’LIM JARAYONIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH  
SAMARADORLIGI»** mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi  
(2023-yil 20-oktabr Chirchiq, O’zbekiston)

**UO’K: 371**

**MAS`UL MUHARRIR:**

**Axmedov B.A.** – ChDPU

**TAHRIR HAY’ATI RAISI:**

**Muxamedov G.I.** ChDPU rektori, kimyo fanlari doktori, professor

**TAHRIR HAY’ATI A’ZOLARI:** k.f.d. professor **Ziyadullayev O.E.**

p.f.b.f.d.(PhD) **Axmadjanov D.B.**

p.m.f.d. professor **Eshchanov B.X**

p.f.d.(DSc) professor **Maxmudova D.M.**

p.f.b.f.d.(PhD) **Boymurodov A.X.**

p.f.b.f.d.(PhD) **Xurramov A.X.**

Katta o’qituvchi **Sultonov R.O.**

Katta o’qituvchi **Xalmetova M.X.**

Katta o’qituvchi **Djamirzayev A.A.**

Katta o’qituvchi **Kuralov Yu.**

O’qituvchi **Ibodullayev D.**

O’qituvchi **Rajabov O.T.**

**TAQRIZCHILAR:**

**Mamarajabov M.E.** - p.f.d., professor

**Radjabov B.Sh.** - t.f.d., professor

**Akylbayev M.T.** – t.f.n., dotsent

O’zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining 2023-yil 2-maydagи “2023-yilda o’tkazilishi rejalashtirilgan xalqaro va respublika miqyosidagi ilmiy va ilmiy-texnik tadbirdar ro’yxatini tasdiqlash to’g’risida”gi 118-sonli buyrug’ida belgilangan vazifalarning ijrosini ta’minalash maqsadida 2023 yil 20 oktyabr kuni Chirchiq shahrida (Chirchiq davlat pedagogika universitetiida) «Ta’lim jarayonida raqamli texnologiyalarni joriy etish samaradorligi» mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy anjuman materiallaridan iborat.

To’plamda joy olgan tezislarda keltirilgan ma’lumotlarning to’g’riligiga mualliflar javobgardirlar.

- mavzularning ketma-ketligi, mantiqiyligi, bosqichma-bosqich davom qilishi;
- o‘quv jarayonining har bir bosqichida ishtirokchilarining o‘zaro harakat usullari ko‘rsatilishi;
- o‘qituvchining eng samarali o‘qitish vositalaridan foydalanishi;
- o‘qituvchi va o‘quvchilar faoliyatining motivatsion ta’minlanishi, bu jarayonda ularning shaxsiy-kasbiy funksiyalarining namoyon bo‘lishi (erkin tanlash, kreativlik, bahslashuv va h.k).

Informatika fanidan laboratoriya va amaliy ishlar metodi esa yuqorida ta’kidlanganidek talabalarning mustaqilligini rivojlantiradi, o‘quv materialini o‘zlashtirishni osonlashtiradi, fanga oid umumiy xulosalar chiqarishga o‘rgatadi.

### **Adabiyotlar**

1. Normurodov, A., O'rishov, A. (2021). Comparative analysis of technologies for the development of optical networks. InterConf, 685-688.
2. Боймуродов, А.Х., & Азимқулов, С.Н. (2021). ТАЪЛИМ САМАРАДАОРЛИГИГА ЭРИШИШДА ТИЗИМДА ИННОВАЦИОН УЛУЛЛАР. ACADEMIC RESEARCH IN EDUCATIONAL SCIENCES, 2(4), 839-843.
3. АЗИМҚУЛОВ, С. (2021). ТАЪЛИМ ЖАРАЁНИНИ ИННОВАЦИОН ПЕДАГОГИК ТЕХНОЛОГИЯ АСОСИДА ТАШКИЛ КИЛИШДА ҚУЛЛАНИЛАДИГАН ЎҚИТИШ УСУЛ ВА ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ. Ўзму ХАБАРЛАРИ, 2(1), 54-57.
4. Азимқулов, С. Н. (2021). КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД И ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В НАУЧНО- ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЯХ. Academic Research in Educational Sciences, 3(2), 826-861.
5. Azimqulov, S. N. (2020). ZAMONAVIY TA'LIMNI AXBOROTLASHTIRISH TUSHUNCHASINING NAZARIY ASOSLARI. ТАЪЛИМДА ЗАМОНАВИЙ АХБОРОТ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШНИНГ ИННОВАЦИОН УСУЛЛАРИ, 4(44), 124-126.
6. Boymurodov, A. X., Azimqulov, S. N., & Davlatova, A. R. (2021). ZAMONAVIY TA'LIM TIZIMI AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI. Academic Research in Educational Sciences, 2(11), 1389-1395.

### **TALABALARING AXBOROTLASHGAN TA'LIM MUHITIDA MUSTAQIL ISH FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH METODIKASINING O'ZIGA XOS JIHATLARI**

**Qobilov T.A**

Chirchiq davlat pedagogika universiteti o‘qituvchisi, Chirchiq, O‘zbekiston

Matematika fanini o‘qitishda masalaning ahamiyati juda katta bo‘lib, talabalarda matematikaga bo‘lgan qiziqishini orttirish, tayanch va fanga oid kompetensiyalarni shakllantirish uchun ta’lim jarayonida amaliy va nostandard xarakterdagi masalalardan foydalanish maqsadga muvofiq . Dars jarayonlarida kuzatilgan kamchiliklardan biri, talabalar o‘xshash masalalarni bir xil usuldan foydalangan holda yechishadi yoki matematika fanini anglamasdan turib, formulalarni shunchaki yodlagan holda (yondaftardan foydalanib) test topshiriqlarini bajarishadi.

Shu bilan birga pedagogik va matematik tadqiqotlarda mustaqil ish faoliyatini takomillashtirishga qaratilgan vazifalar aniqlangan, ammo ular ta’lim tizimida yetarlicha yoritilmagan, amaliy ko‘rsatmalar ishlab chiqilmagan. Talabalarning mustaqil ish faoliyatini takomillashtirish uchun zarur bo‘lgan pedagogik shart-sharoitlar aniqlanmagan.

Ta’lim yo‘nalishlarining amaldagi o‘quv rejalarida ayni bir fan uchun belgilangan umumiy o‘quv soati ikki qismga: auditoriya va mustaqil ish faoliyati soatiga ajratilgan. Auditoriya soati o‘quv rejalarida

auditoriya mashg'ulotlari (ma'ruza, amaliy, seminar va laboratoriya ishlari) uchun taqsimlangan holda berilgan. Mustaqil ish faoliyati soati yaxlit holda berilgan bo'lib, talabalarning mustaqil o'quv faoliyatini qanday materiallar asosida yo'lga qo'yish har bir fanning o'ziga hos hususiyatlaridan kelib chiqib bu fan o'qituvchilarining uquvi, bilimi tajribasi va pedagogik mahoratiga havola qilingani holda mustaqil ish faoliyati soatlarini bajarish tavsifi va ko'rsatmalar bir qator meyoriy xujjalarda berildi.

Mazkur loyiha doirasida oliy ta'lim tizimida mustaqil ish faoliyati talabalarining bilim olishdan maqsadlari va shu maqsadlarga qanday erishishlari – mavjud o'quv resurslardan foydalangan holda amaldagi o'quv dasturlari doirasidagi materiallarni qanday o'zlashtirishlari bo'yicha mustaqil qaror qabul qilishlarini nazarda tutadi. O'qituvchilar talabalarini ta'lim olishdagi individul strategiyalarni shakllantirish bo'yicha talabalarining intilishlarini olqishlash va to'g'ri yo'naltira olishlari lozim. Talaba yakka holda samaraliroq ishlaydimi yoki bir necha kishidan iborat guruh bilan bирgalikda ishlashni yoqtiradimi, talaba vaqtini kutubxonada o'tkazadimi, yoki unga Internet tarmog'idagi mavjud elektron materiallardan foydalanish qulayroqmi – mustaqil ish faoliyati sharoitida talaba ishni qanday qilib yaxshiroq, samaraliroq va qulay-roq tashkil etish kerakligini o'zi yaxshi bilishi kerak. Talaba olgan bilimlari sifatiga javobgarlikni o'ziga olishi kutiladi.

Odatda talaba o'qituvchini bilim o'chog'i hamda talabani qanday bilim olishini yaxshi bilguvchi inson sifatida qabul qiladi. Haqiqatda esa o'qituvchi talabalarini oliy o'quv yurtida o'qishi davomidagina ularga javobgar bo'ladi, lekin u har doim ham uning yonida bo'ladimi? Talaba o'quv dargohini tamomlaydi va bir o'zi o'z kelajagi bilan qoladi. U mehnat faoliyatini boshlaydi, u yerda u va faqat u olgan bilimlarini ko'rsatib, amaliyotga tadbiq eta olishi kerak bo'ladi. Davlatimizdagи zamonaviy iqtisod qonuniyatlar o'z shartlarini ilgari surmoqda va shuning uchun bilimga faqat egalik qilish bilan chegaralanib bo'lmaydi. Zamon bilan hamnafas bo'lish, mustaqil qaror qabul qila olish, o'z ustida doimiy ravishda ishlash, o'z malakasini oshirib borish darkor. Shuning uchun talaba yoshlarning yangi avlodini mustaqil qaror qabul qila oladigan, bilim olishiga o'zi mas'ul bo'la oladigan qilib tarbiyalash ehtiyoji sezil-moqda.

Mustaqil fikrlaydigan talabalarini tarbiyalash davlatimiz ta'lim tizimining asosiy maqsadlaridan biridir. Manbai faqatgina o'qituvchi ma'ruzalarida berayotgan mavzular bo'lishi kerak emas.

Talaba o'zi anglashi va harakat qilishi, o'qituvchi esa, o'z navbatida, talabalarining izlanishlarni o'rganish ko'nikmalarini, o'tilgan materiallarni yanada chuqurroq o'zlashtirish uchun qo'shimcha ma'lumotlarni izlab topish qobiliyatlarini rivojlantirishga undashlari lozim. Ba'zan mustaqil holda o'qish va mustaqil ish faoliyati tushunchalari adashtiriladi.

Mustaqil holda o'qish rasmiy o'quv jarayonidan tashqarida kechishi mumkin, ya'ni muayyan o'quv yurtiga bormay turib, uyda o'z materiallari asosida mustaqil, individual holda o'qish, ta'lim olish mumkin. Bu qiziq pedagogik hodisa bo'lsada, ushbu loyihada mustaqil holda o'qish (o'quv yurtiga bormay turib ta'lim olish) o'rganilmaydi. Mazkur loyiha doirasida mamlakatimiz kelajagi uchun mustaqil fikrlaydigan, bilimli va malakali kadrlarni tayyorlash maqsadida rasmiy oliy ta'lim tizimida mustaqil ish faoliyati unsurlarini tadbiq etish va rivojlantirishga yo'naltirilgan pedagogik chora-tadbirlar tahlil qilinadi.

Oliy ta'lim tizimida mustaqil ish faoliyatini takomillashtirishda quyidagi mustaqil ish turlaridan foydalanish mumkin:

takrorlash va masalalar yechish. Takrorlash va mashq qilishda pedagog dars paytida olgan bilimlarini takrorlaydi, tahlil qilib, umumlashtirib, fikrlab ko'radi, eslab qoladi, amaliy topshiriqlarni bajarish ko'nikmalari va malakalarini shakllantiradi.

yangi bilimlarni mustaqil o'zlashtirish. Bunda talaba axborot manbalarini izlab topish, ular ustida ishslash, konseptlashtirish, fikrlarni izchil bayon qilish bo'yicha ko'nikmalarni egallaydi, mustaqil ish

faoliyati usul va uslublarini o‘rganadi.

ijodiy xarakterdagi ishlarni bajarish. Bunda talaba muammoli vaziyatlarni aniqlash, tahlil qilish, mustaqil ravishda qaror qabul qilish ko‘nikmalarini egallaydi, masalani hal qilishga ijodiy yondashishga o‘rganadi, ko‘rgazmali vositalar tayyorlash, ilmiy tavsifdagi izlanishlarni talab qiladigan topshiriqlarni hal qilish yo‘llari bilan tanishadi.

Oliy ta’lim tizimida mustaqil ish faoliyatini takomillashtirishda foydalaniladigan o‘quv vositalarini quyidagi guruhlarga ajratish mumkin: tashkiliy vositalar; o‘quv texnologiyalari, o‘quv-metodik materiallar; didaktik materiallar; axborot, axborot-kommunikatsiya texnologiyalari; texnik o‘quv vositalari.

Shunday qilib, oliy ta’lim tizimida mustaqil ish faoliyatini takomillashtirishning maqsadini belgilab olish, shunga binoan mazmunini takomillashtirish va o‘qitish sifatini kafolatlovchi zamonaviy usul va uslublari hamda shakl va vositalarini belgilab olish mustaqil ish faoliyati ni to‘g‘ri tashkil etishga asos bo‘ladi.

#### Foydalilanigan adabiyotlar

1. Janabergenova A. Matematikadan talabalarning mustaqil ishini tashkil qilish uslubi // Ta’lim, fan va innovatsiya. / Ma’naviy- marifiy, ilmiy-uslubiy jurnal. Toshkent. – 2018.
2. Shodmonova Sh.S.Oliy o‘quv yurti talabalarida mustaqillik tafakkurini shakllantirish va rivojlantirish (Kasb ta’lim yo‘nalishi misolida) Ped.fan.dok....disser.-T:2010-340b.
3. Yunusova D.I. Matematikani o‘qitishning zamonaviy texnologiyalari. – Toshkent: Fan va texnologiyalar, 2011, – 200 b.
4. Janabergenova A.J. Axborotlashgan ta’lim muhitida talabalarning mustaqil ish faoliyati metodikasini takomillashtirish. Monografiya, Toshkent 2023, – 143.

## **PRINCIPLES OF IMPLEMENTING A COMPETITIVE STRATEGY IN THE DIGITAL ECONOMY OF UZBEKISTAN DURING THE DEVELOPMENT PERIOD**

**Raupova M.Kh.**

Teacher at Chirchik State Pedagogical University

After Uzbekistan gained independence, the policy of socio-economic stabilization was developed under the leadership of the first President of Uzbekistan I.A. Karimov in order to bring the country's economy out of a deep recession and ensure its macroeconomic stability. The effectiveness of this policy has been demonstrated in the thirty-two years since independence.

After Uzbekistan gained independence, economic growth has been developing in our country. It is a fact: there is no development where there is no competition. Because if a competitive environment is not created in economic processes, the level of monopolization will increase. To create a competitive environment, the state must pursue an antimonopoly policy, take measures to remove the economy from monopoly, and create a legislative framework in this direction. In any country that has transitioned to a market economy, healthy competition and fair trade rules play a very important role. Because healthy competition increases productivity, creates new jobs, develops innovation and, most importantly, ensures consumer welfare. Healthy competition leads to lower prices and higher quality of goods and services. Our committee is entrusted with a wide range of tasks and tasks in this direction, and maximum attention is paid to them.

The modern economy is becoming a digital economy. After all, we live in an age of development, and it is impossible to describe our life without modern technologies. Today, the Internet brings convenience to the whole world. The digital economy is designed to meet the demands of the times. The

|  |  |            |
|--|--|------------|
| <b>BIOTEXNOLOGIK JARAYONLARNI BOSHQARISH SISTEMASINING ALGORITMIK STRUKTURASINI ISHLAB CHIQISH</b>                                 |  |            |
| <b>Khonsaidova Maktuba</b>   |  |            |
| <b>MODERN TEACHING TOOLS AS A MEANS OF STUDENT DEVELOPMENT</b>   |  | <b>243</b> |
| <b>Mamatova Aziza Maxamatdjonovna,</b>   |  |            |
| <b>BOSHLANG'ICH SINF O'QUVCHILARIDA AXLOQIY MADANIYATNI SHAKLLANTIRISHNING RAQAMLI TIZIMI</b>                                      |  | <b>245</b> |
| <b>Jo'rayev Firdavs Umed o'g'li</b>  |  |            |
| <b>Xasanova Raxila XXX</b>   |  |            |
| <b>KRIPTROGRAFIYA SOHASINING KELIB CHIQISHI</b>  |  | <b>248</b> |
| <b>Quranboyeva Muxarram Shavkat qizi</b>   |  |            |
| <b>O'QUVCHILARNING AXBOROTLAR BILAN ISHLASH KOMPETENSIYASINI RIVOJLANTIRISHDA QO'LLANILADIGAM VOSITALAR</b>                        |  | <b>249</b> |
| <b>Jo'rayev Firdavs Umed o'g'li</b>  |  |            |
| <b>Xasanova Raxila</b>   |  |            |
| <b>MEXANIK MASHINALARGACHA BO'LGAN DAVR</b>  |  | <b>251</b> |
| <b>Камаладин Куронбоевич Матакубов</b>   |  |            |
| <b>Юсупов Мухтарбек Рохимович</b>  |  |            |
| <b>ТЕХНОЛОГИК ТАЪЛИМНИНГ "STEM" БИЛАН АЛОҚАДОРЛИГИ</b>   |  | <b>252</b> |
| <b>B.Sh.Radjabov</b>   |  |            |
| <b>MATEMATIK TIZIMIDAN FOYDALANISHNI SAMARALI RIVOJLANAYOTGAN YO'NALISHLAR</b>   |  | <b>255</b> |
| <b>Namozov Shahrosul</b>   |  |            |
| <b>THE SIGNIFICANCE OF DIGITAL ITEMS IN TEACHING</b>   |  | <b>257</b> |
| <b>O'rishov A.N.</b>   |  |            |
| <b>TALABALARNI MUSTAQIL IZLANISHLI FAOLIYATGA TAYYORLASH METODIKASI</b>  |  | <b>259</b> |
| <b>Qobilov T.A</b>   |  |            |
| <b>TALABALARNING AXBOROTLASHGAN TA'LIM MUHITIDA MUSTAQIL ISH FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH METODIKASINING O'ZIGA XOS JIHATLARI</b> |  | <b>261</b> |
| <b>Raupova M.Kh.</b>   |  |            |
| <b>PRINCIPLES OF IMPLEMENTING A COMPETITIVE STRATEGY IN THE DIGITAL ECONOMY OF UZBEKISTAN DURING THE DEVELOPMENT PERIOD</b>        |  | <b>263</b> |
| <b>Rustamova Sh.A.</b>   |  |            |
| <b>Ubaydilloyeva M.U</b>   |  |            |
| <b>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA O'QUV JARAYONINI TASHKIL ETISHDA FLIPPED CLASSROOM TEXNOLOGIYASIDAN FOYDALANISH</b>                  |  | <b>266</b> |
| <b>Rustamova Sh.A</b>  |  |            |
| <b>TALABALARNING MUSTAQIL O'QUV FAOLIYATLARINI TAKOMILLASHTIRISHDA MAXSUS TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH</b>                        |  | <b>268</b> |
| <b>Исломов С. М.</b>   |  |            |
| <b>ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРЕДСТВАМИ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.</b>                  |  | <b>271</b> |
| <b>Tenelbayev R.</b>   |  |            |
| <b>THE ROLE OF NEW DIGITALS IN TEACHING PROCESS</b>  |  | <b>272</b> |
| <b>Rizayev Odiljon Baxtiyor o'g'li</b>   |  |            |
| <b>WL-FI QAMROVINI UZAYTIRISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI</b>   |  | <b>275</b> |
| <b>Tolibayeva Q.Q</b>  |  |            |
| <b>TA'LIM JARAYONIDA SMART TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH</b>  |  | <b>278</b> |
| <b>Usmonova R.B</b>  |  |            |
| <b>NAZORAT ISHLARINI TASHKIL ETISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI</b>  |  | <b>280</b> |
| <b>Жолдасов Ихтиёр Суюндинкович</b>  |  |            |
| <b>ЎҚУВ ЖАРАЁНИГА ИННОВАЦИОН ТЕХНОЛОГИЯЛАРНИ ЖОРИЙ ЭТИШНИНГ ПЕДАГОГИК ШАРТЛАРИ</b>   |  | <b>283</b> |
| <b>Илмуродова Феруза Шокировна</b>   |  |            |
| <b>ДАВЛАТ ИНСТИТУЛARНИНГ РАҚАМЛАШТИРИШ ИНСОН ФАРОВОЛигини ТАЪМИНЛАШНИНГ ИСТИҚБОЛЛАРИ</b>   |  | <b>286</b> |
| <b>Maxkamova Madina Ulafatjonovna</b>  |  |            |
| <b>PEDAGOGIKA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INFORMARIKA O'QITUVCHISI KOMPETENSIYALARINI SHAKLLANTIRISHNING USLUBIY TIZIMI</b>         |  | <b>288</b> |
| <b>Yuldasheva Gulshad Tileuovna</b>  |  |            |
| <b>Muxammadieva Bashorat Islomboevna</b>   |  |            |
| <b>TALIM JARAYONIDA TALABALARNING KOMMUNIKATIV KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISHNING MAZMUNLI TUZILMASI</b>                           |  | <b>290</b> |
| <b>Yuldasheva Gulshad Tileuovna</b>  |  |            |
| <b>Ziyayeva Muhamayyo Ibrohimjon qizi</b>  |  |            |
| <b>TALIM JARAYONIDA TALABALARNING KOMMUNIKATIV KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI</b>                             |  | <b>292</b> |
| <b>Yuldasheva Gulshad Tileuovna</b>  |  |            |
| <b>Abduqaxxorov Muxriddin Qaxramon o'g'li</b>  |  |            |
| <b>KLASTERLI YONDOSHUV ASOSIDA TALABALARNING KOMMUNIKATIV KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI</b>                  |  | <b>295</b> |
| <b>Niyozov S.R</b>   |  |            |
| <b>AN'ANAVIY VA RAQAMLI TA'LIMDA PEDAGOGIK DIZAYN VA UNING XAVFSIZLIGI</b>   |  | <b>306</b> |
| <b>Юсубалиев А</b>   |  |            |
| <b>СОРТИРОВКА ХЛОПКА-СЫРЦА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ХЛОПЧАТОБУМАЖНОЙ ТКАНИ</b>   |  | <b>317</b> |
| <b>Sh.Sh.Allamova</b>  |  |            |
| <b>D.A.Abduhayotova</b>  |  |            |
| <b>O'QUV JARAYONINI ARALASH TA'LIMMING FLIPPED CLASSROOM VA STATION ROTATION MODELI ORQALI TASHKIL ETISH METODIKASI</b>            |  | <b>320</b> |
| <b>Atamuradova Dilshoda Ravshanqulovna</b>   |  |            |
| <b>TALABALARNING MUSTAQIL ISHLARINI TASHKIL ETISHDA MASOFAVIY TA'LIM TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH</b>                            |  | <b>323</b> |