

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS
TA'LIM VAZIRLIGI**

Z.T.G'ULOMOV, R.X.NABIULLIN, G.Z.KAMILOVA

JISMONIY TARBIYA VA SPORT MENEJMENTI

*O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligi
tomonidan 5610500 – «Sport faoliyati (faoliyat turlari bo'yicha)»,
5111000 – «Kasb ta'limi» va 5210200 – «Psixologiya (sport)» ta'lim
yo'nalishi talabalari uchun darslik sifatida tavsiya etilgan*

I QISM

TOSHKENT – 2015

UO‘K: 796/075/6 (075)

KBK 75.1

G-79

G-79

Z.T.G‘ulomov, R.X.Nabiullin, G.Z.Kamilova. Jismoniy tarbiya va sport menejmenti. Darslik. –T.: «Fan va texnologiya», 2015, 292 bet.

ISBN 978-9943-990-79-1

Darslikda O‘zbekistonda birinchi marotaba zamonaviy sport tashkilotlarining boshqaruv tizimlarini tashkillosh asoslari ko‘rilgan, sport menejmenti funksiyalari, boshqaruv usullari va jamoani boshqarish, O‘zbekiston va jahon miqyosida har bir bo‘g‘inlardagi sport harakati (rivoji) masalalari ochib berilgan. Sport marosimlari menejmenti, xalqaro sport va olimpiya harakatlarining boshqaruv muammolari, sport boshqaruvdagi muvaffaqiyatli faoliyat darajasiga erishish bilan bog‘liq bo‘lgan xususiyatlar ko‘rilgan. Darslik O‘zbekiston davlat Jismoniy tarbiya institutining «Jismoniy tarbiya va «Sport menejmenti va turizm» kafedrasida davlat standarti va «Sport menejmenti» fanining tayanch dasturi asosida tayyorlangan.

Ushbu darslik «Jismoniy tarbiya va Sport menejmenti» 5A610502, sport faoliyati turlari bo‘icha 5A610501, kasb ta‘lim (faoliyat turlari bo‘icha) 5111000 fani bilan shug‘ulanuvchi Oliy va o‘rta maxsus o‘quv yurtlari talabalari, doktorantlar hamda sport tashkilotlarida rahbarlik faoliyati bilan shug‘ulanuvchi mutaxassislariga muljallangan.

Впервые в Узбекистане рассмотрены основы современных методов управления спортивными организациями, функции спортивного менеджмента и его эволюционное развитие. Раскрывается механизм развития спортивного движения в отдельных видах физической культуры и спорта, как в Узбекистане, так и в рамках мирового сообщества. Освещен менеджмент организации и проведение международных, спортивных мероприятий и олимпийского движения, проблемы возникающие при осуществлении управления ими и использование методов и способов их успешного разрешения.

Учебник написан в соответствии с государственным стандартом как опорная программа по предмету «Спортивный менеджмент». Предназначен для студентов высших и средне-специальных учебных заведений, изучающих данный предмет, а также для руководителей спортивных организаций.

This is the first textbook in Uzbekistan to offer an account of the basics of modern sport bodies management methods, sport management duties and its evolutionary development, where the mechanism of the sport movement development in certain kinds of physical culture and sport is elaborated on. The book covers organization management, running international sporting events (including those in the framework of the Olympic Movement), known management issues, methods and ways of their solution.

The textbook, written in accordance with the State Standard as the basic curriculum for the Sport Management, is intended for University and College students and doctors taking the course, sport bodies' managers, and businessmen.

UO‘K: 796/075/6 (075)

KBK 75.1

Mas‘ul muharrir:

F.A.Kerimov – pedagogika fanlari doktori, professor

Taqrizchilar:

B.M.Tursunov – texnika fanlari doktori, professor;

T.T.Yunusov – biologiya fanlari nomzodi, professor.

ISBN 978-9943-990-79-1

© «Fan va texnologiya» nashriyoti, 2015.

KIRISH

Mamlakatimizda chuqur o'zgarishlar, siyosiy va ijtimoiy-iqtisodiy hayotning barcha tomonlarini izchil isloh etish va liberallashtirish, jamiyatimizni demokratik yangilash va modernizatsiya qilish jarayonlari jadal sur'atlar bilan rivojlanib bormoqda. Bunda kuchli fuqarolik jamiyatini shakllantirish yo'lida belgilab olingan va izchil ravishda amalga oshirilayotgan ulkan vazifalar mustahkam zamin yaratmoqda.

Iqtisodiyotning izchil va barqaror rivojlanishini ta'minlashda kelgusi davr uchun puxta va har tomonlama asoslangan chora-tadbirlar, muhim vazifa va yo'nalishlar, turli darajalardagi iqtisodiy taraqqiyot dasturlarning ishlab chiqilishi va aniq belgilab olinishi muvaffaqiyat garovi hisoblanadi. Ayni paytda, bosib o'tilgan yo'l – oldingi davrdagi erishilgan yutuq va natijalarni tanqidiy baholash orqali tegishli xulosalar chiqarish, ular asosida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish dasturlarini yanada takomillashtirib borish ham muhim prinsipial ahamiyat kasb etadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Islom Karimovning O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi qonunchilik palatasi va Senatining 2010-yil 27-yanvarda bo'lib o'tgan qo'shma majlisidagi «Mamlakatimizni modernizatsiya qilish va kuchli fuqarolik jamiyati barpo etish – ustuvor maqsadimizdir» hamda 2009-yilning asosiy yakunlari va 2010-yilda O'zbekistonni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning eng muhim ustuvor yo'nalishlariga bag'ishlangan Vazirlar Mahkamasining 2010-yil 29-yanvarda bo'lib o'tgan majlisidagi «Asosiy vazifamiz – Vatanimiz taraqqiyoti va xalqimiz farovonligini yanada yuksaltirishdir» nomli ma'ruzalari bo'ldi. Ma'ruzada 2010-yilda mamlakatimizni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning eng muhim ustuvor vazifalari va yo'nalishlaridan biri 2010-yil – «Barkamol avlod yili» Davlat dasturini amalga oshirishga alohida e'tibor berildi.

Prezidentimizning ushbu ma'ruzasida belgilab berilgan O'zbekiston iqtisodiy rivojlanishning yuqori va barqaror sur'at-

larini, samaradorligini hamda makroiqtisodiy muvozanatni ta'minlash, bank-moliya tizimining barqarorligini oshirish, strategik ahamiyatga molik loyihalarni amalga oshirish uchun faol investitsiya siyosatini olib borish, xalqimizning hayot darajasi va farovonligini yanada oshirish borasidagi vazifalarni to'liq va samarali amalga oshirish eng avvalo, jamiyatimiz a'zolari tomonidan ularning mazmun-mohiyatini teran va chuqur anglab etilishini taqozo etadi. Ayniqsa, 2010-yilni «Barkamol avlod yili» deb nomlanishi hamda bu boradagi maxsus Davlat dasturining ishlab chiqilishi yoshlarning jismoniy va ma'naviy sog'lom o'sishi, ularning eng zamonaviy intellektual bilimlarga ega bo'lgan, uyg'un rivojlangan insonlar bo'lib yetishishi yo'lida barchamizdan aniq maqsadga yo'naltirilgan sa'y-harakatlar talab etadi.

Barkamol avlod Davlat dasturida yoshlarning jismoniy jihatdan sog'lom bo'lib yetishishlariga katta e'tibor berilgan. Ushbu vazifani amalga oshirish jismoniy tarbiya tashkilotlariga, ayniqsa, shu soha oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlariga juda katta mas'uliyatlarni yuklaydi. Shuning uchun jismoniy tarbiya va sport jarayonlariga rahbarlik qilish, soha uchun yetuk mutaxassis kadrlar tayyorlash, ularni o'qitish, qayta o'qitish, kerak bo'lsa malakasini oshirib borish o'ta muhim masalalardan hisoblanadi. Hozirgi kunda butun dunyoda yuqorida qayd etilgan masalalarni hal etishda menejment fani, jumladan, «Jismoniy tarbiya va sport menejmenti» fani aynan qo'l kelishi hech kimda shubha tug'dira olmaydi.

O'zbekiston Davlat jismoniy tarbiya instituti, boshqa Oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlarining jismoniy tarbiya va sport fakultet va kafedralari, Olimpiya o'rinbosarlari bilim yurtlari va pedagogika bilim yurtlarining jismoniy tarbiya bo'limlarida katta miqdorda malakali sport mutaxassislari tayyorlanib kelinayapti. Yuqorida nomlari qayd etilgan barcha o'quv yurtlarida jismoniy tarbiya va sport menejmenti har xil hajmda va har xil ko'rinishda o'qitilib kelinayapti. Menejment xalq xo'jaligining barcha sohalarida bo'lganidek jismoniy tarbiya va sportda ham nisbatan yangi soha hisoblanadi. Shuning uchun hozirgi kunda jismoniy tarbiya va sport menejmenti fanini rivojlantirish, ayniqsa, yurtimizda birinchilar qatorida Davlat tili – o'zbek tilida darslik yaratilishi dolzarb masalalardan hisoblanadi.

Ushbu darslik «Sport menejmenti» fani bo'yicha Davlat standarti va Namunaviy dasturga mos ravishda yaratilgan bo'lib, oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlarida jismoniy tarbiya va sport sohasida menejerlar tayyorlashda muhim nazariy va amaliy ahamiyatga egadir. Jismoniy tarbiya va sport tashkilotining, oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlarining rahbarlari, trener, menejer, maktab direktori, klub prezidenti o'zlashtirmagunlaricha ularning faoliyati to'laqonli ravishda amalga oshyapti deyish qiyin. Ushbu predmetning bosh maqsadi etib, yurtimizda va xorijda rivojlanib kelayotgan menejment, jumladan, jismoniy tarbiya va sport menejmentining asosiy kategoriyalari, ya'ni uning prinsiplari, funksiyalari, usullari, axborot texnologiyasi va tashkiliy tizimlarini nazariy va amaliy tomondan chuqur o'rganish qabul qilingan.

«Jismoniy tarbiya va sport menejmenti» fani O'zbekistan jismoniy tarbiya va sport tashkilotlarida ish yuritishda zarur bo'ladigan ijtimoiy boshqaruvning nazariy asoslarini egallash, bozor iqtisodiyoti sharoitiga mos keladigan menejmentning amaliy ko'nikmalarini hosil qilish, xo'jalik mexanizmini takomillashtirish, moliyaviy, moddiy, mehnat zahiralaridan unumli foydalanishda asosli qarorlar qabul qila olishni ta'minlaydi. Amaliyot shuni ko'rsatadiki, jismoniy tarbiya va sport tashkilotlari o'z oldilariga qo'ygan ommaviy jismoniy tarbiya, sog'lomlashtirishni rivojlantirish va sportda yuksak natijalarga erishishda faqatgina asosli boshqaruv qarorlarigina umumiy va aniq maqsadlarga muvaffaqqiyatli erishish imkonini yarata oladi.

Jismoniy tarbiya va sport menejmenti fanining nazariy va amaliy yutuqlarini zamonaviy bozor iqtisodiyoti va jahon moliyaviy-iqtisodiy inqirozi sharoitida soha mutaxassislari faoliyatiga ilmiy boshqarish, o'z-o'zini boshqarish elementlarini kiritish hamda sport biznesi va tadbirkorligini rivojlantirishga yo'naltirish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Jismoniy tarbiya va sport menejmenti fani o'zining rivojida falsafa, bosh-qaruv nazariyasi va amaliyoti, kibernetika, psixologiya, shifokorlik, politologiya, marketing, iqtisodiyot, iqtisodiyot nazariyasi, iqtisodiyot ta'limi tarixi, ekonometriya, iqtisodiy-matematik modellar va usullar, matematika, operatsiyalar tahlili va boshqa fanlarga asoslanadi.